

Esaera zaharrak dioen bezala “atzeak erakusten digu aurea nola dantzatu”. Bizitzako edozein esparrutarako formula bikaina. Iragana aztertzeak lagunduko digu egungoa ulertzen, eta ariketa horrek emango dizkigu aurrera begira proiektzioak egiteko klabe nagusiak.

Inteligentzia eta Inteligentzia Zerbitzuen gaiarekin ere hori aplikatu beharrean aurkitzen gara topiko eta ikuspegi murrizetan erortzea ekidin eta gure etorkizunerako hain baliagarria izan daitekeen tresna ezagutu eta erabiltzen ikasteko.

### **[ATZERA BEGIRA: Inteligentzia Zerbitzuen bilakaera]**

Gerra guztietan erabili izan dira informazio zerbitzuak etsaiaren plan taktikoak ahal bezain lasterren ezagutzeko, honek garaipen izugarriak eta noski, porrot entzutetsuak ekarri izan ditu. XV. mendean, Estatu Italiar ezberdinek, egun Inteligentzia Zerbitzu bezala ezagutzen ditugunen oinarriak ezarri zituzten. Garai hartan, aparatu diplomatikoei estuki lotuak zeuden.

Inteligentzia Zerbitzuen garapen esponentziala ordea azken mendean gertatu da. Egund Inteligentzia Komunitateak duen garrantzia, batez ere “gerra-arteko garaia” (I eta II .Mundu Gerren artekoa) deritzon eta II. Mundu Gerran eman zen, batez ere parte hartu zuten nazio-estatuetan. Gatazka bortitz honen ondoren urteetan Inteligentzia Zerbitzuen erabilpena bizitzako eta jendarteko beste esparru batzuetara orokortzen hasi zen.

Horrela, Inteligentzia Zerbitzuek funtzio militar soila betetzeari utzi zioten funtzio zibilak ere jorratzen hasteko, bien arteko uztarketa bat emanez eta *Inteligentzia Komunitate* deritzonak sortuz. Inteligentzia Komunitate horiek Gobernuen menpe dauden erakunde ezberdinek osatzen dute (polizia, militarrek, aholkulari profesionalak, diplomatikoak, ...).

Azken urteetan, *Inteligentzia Komunitate* horren prestakuntza eta formakuntzarako sortutako beharrek bitarteko ezberdinak jarri dituzte martxan: unibertsitateetako ikasketa akademiko publikoak (lehen militarrek edo poliziek soilik ikas zitzaizkienak), online ikastaro ezberdinak, mintegi eta kongresu irekiak, ... “*inteligentziaren kultura*” berri bat eraikitzen ari da: ekonomiari aplikaturiko inteligentzia, instituzio publikoei begirako estrategiak garatzeko inteligentzia, ...

Inteligentziaren ikuspegi zabal honek Inteligentzia Zerbitzu berrien sorrera ekarri du. Inteligentzia, beste edozein zerbitzu bezala eskaintzen duten proiektuak sortu dira. Ez inteligentzia poliziala edo militarra eskaintzen dutenak, baizik eta gure bizitzako edozein esparruri eskainitako inteligentzia.

### **[GAURKO ISPILURA BEGIRA: Prozesu sistematikoa]**

Baina ze demontre da behin eta berriz aipatzen ari garen inteligentzia? eta nola sortzen da?

Inteligentzia “informazioaren jasoketa, ebaluaketa eta azterketarako prozesu sistematikoa da, bere helburua erabakiak hartu ahal izateko jakintza erabilgarria sortzea delarik” ( Txileko

Estatuko Inteligentzia SistemaGen inguruko 19.974 Legea).

Gaur egun oso sistematizatua dagoen prozesua izanik ulertu eta erabiltzeko "erraza" dela esan dezakegu. Prozesu sistematiko honen diseinuaren eta faseen inguruko iritzi bakarra ez badago ere orokorrean 4 pausutan banatzen dela esango genuke:

**Planifikazioa:** planifikazio eta zuzendaritza fasean inteligentzia beharrak definitzen dira, bere jasoketarako plan bat zehazten da, bitarteko eta tresnak antolatzen dira eta guztien zuzendaritza, koordinazioa eta kontrola egiten dira.

**Jasoketa, bilketa:** Fase honetan jasoketa taldeetatik iturrien aprobetxamendua ematen da, ondoren bildutako informazio guztia tratatzeaz arduratuko den taldeari helaraziko zaio inteligentzia sortzeko.

**Trataera, azterketa:** Informazioa prozesu egoki batekin landu ondoren Inteligentzia bilakatzea gertatzen den fasea da hau; jarraipena egindako jardueren inguruko notizien zein informazioen egiaztasunaren, aukeren, fidagarritasunaren eta zehaztasunaren balorazioen bitartez, hauen analisisen bitartez, eskura dugun intelizientziarekin integratuz eta osotasunaren interpretazioa eginez. Fase hau lau azpifasetan zatitzen da: Balorazioa / Analisia / Integratzea / Interpretatzea

**Zabalpena, barreiatzea:** sortutako inteligentzia hori erabili behar dutenei modu seguru eta egokian banatzeko fasea da, beti medio egokien bitartez. Inteligentzia zikloaren azken fasea da.

Beraz, intelizientziaz eta honen inguruan eskaini daitezkeen zerbitzuak aipatzen ditugunean norbaitek oraindik zerbitzu militar zein polizialean soilik pentsatzen badu iruzkin hauek ongi planteatzen ari ez garen seinale. Erantzun baliagarriak bilatzeko galdera egokiak mahaigaineratzen ari ez naizen seinale.

Sei lagunen artean sortu berri dugun enpresa proiektuan bezero potentzialak aztertu eta lan ordu gehienak zertan inbertitu erabakitzekeo garaian intelizientzia zikloan oinarritzen bagara?

Udaletxe zein beste edozein instituzio publikok administrazio publikoetan software librea txertatzeko dauden muga eta arazo nagusiak aztertu eta aurrerantzean pausuak eman ahal izateko klabe nagusien inguruko informe bat eskatzen badio Intelizientzia Zerbitzu bati?

Eskola batek dituen errekurtsu humano zein ekonomikoak kontuan hartuta eta dituen helburu pedagogikoak argituta horiek lortzeko bide egokiena zein den erabakitzekeo intelizientziaren prozesu sistematikoa erabiltzen baldin badu?

Guzti horretarako balio badigu, ze demontre, sar gaitezen lokatzetara!

Lagunok, ez gaitzala beldurtu betidanik militarren eta poliziaren tresna izan denaren iraganak, ez gaitzala geldiarazi geure tresna bilakatu ahal izateko egin beharreko bide nekezak.

Iraganaren gaintik etorkizuna dugu eraikitzeko, heldu diezaiozun erronkari!

## Zabaldu:

- [Click to share on Twitter \(Opens in new window\)](#)
- [Click to share on Facebook \(Opens in new window\)](#)
- [Click to share on Telegram \(Opens in new window\)](#)
- [Click to share on Pocket \(Opens in new window\)](#)

